

Årsrapport Synergi Solutions AS

2009



synergi[®]

detecting risk

Innhold

- 4** Synergi Solutions AS – status og veien videre
- 6** Årsberetning
- 9** Resultat regnskap
- 10** Balanse
- 12** Kontantstrømanalyse
- 13** Noter
- 19** Revisors beretning

Synergi Solutions AS – status og veien videre

Turbulensen som oppsto i mange markeder utover i 2008 bekrefter viktigheten og riktigheten av de strategiske grep som selskapet gjennomførte i 2008. I ettertid kan vi fastslå at en tilsvarende restrukturering og etablering av et globalt partnerskap ville vært vanskelig å få på plass i dag.

I det turbulente markedet som preget deler av 2009 fikk Synergi Solutions god anledning til å teste ut styrker og svakheter i den nye driftsmodellen. Erfaringen viser at prestasjonene gjennom året dokumenterte stabilitet, repeterbarhet og skalerbarhet. De tilhørende resultatene underbygger samme bilde og trender.

Interessen omkring selskapet har økt i takt med de positive resultatene. Vi ser en begynnende konsolidering i nisjen, og det synliggjøres muligheter som både for eiere, ansatte, kunder og partnere kan være attraktive.



I sum gjør dette at selskapet nå er beredt til å implementere en mer ekspansiv strategi. Med forankring i de modeller og mekanismer som vi nå har dokumentert effekten av.

Essensen i kommende strategiperiode vil derfor ikke avvike mye fra de hovedtrekk som har generert positiv utvikling og resultater de siste år.

- Konkludering av langsiktig industriell modell
- Fortsatt fokus på økning av repeterbare inntekter
- Økt satsning på innovasjon og skreddersøm i vertikalerne
- Noe mer ekspansiv satsning på strategisk salg og markedsføring
Både direkte og via kanaler

Selskapets styrker ligger i teknologien og produktets posisjon i markedet. I utvalgte vertikaler har vi en ledende posisjon, mens vi i andre er blant de sterkeste utfordrerne. For å få fokus på repeterbare inntekter har vi i de to siste år lagt stor vekt på å effektivisere og standardisere både markeds- og salgsaktivitetene. I dag har vi en bortimot hel-automatisert prosess fra første kontakt og frem til signert kontrakt. Dette gjør at vi får utnyttet begrensede interne ressurser maksimalt, samtidig som vi kan utnytte partnerkanaler parallelt.

Tilgangen på nye prospekter er tilfredsstillende. Vi har strenge krav til prekvalifisering av nye prospekter og praktiserer en lav terskel for diskvalifisering. Å velge ut kun de riktige, blant de mange, er avgjørende for å nå årlige resultatkrav.

Partnerskapet med Logica har modnet i løpet av 2009, men bør videreutvikles sterkere når det gjelder salg av lisenser. Logica har mulighet til å gjennomføre og lykkes i mange av de salg som Synergi Solutions ikke ville valgt å satse på. I tillegg samarbeider vi om mange felles innsalg.

Selskapet sitter på over 400 lisens- og vedlikeholdskontrakter og vår evne til å utvikle og optimalisere kontraktsverdier er avgjørende. Lisenskontraktene eskaleres ved mersalg av nye moduler og ny funksjonalitet, eller ved utrulling til flere brukere og land/språk. Mer skreddersøm eller brukerstøtte vil øke verdien i vedlikeholdskontraktene. I 2009 rekrutterte vi juridisk og kommersiell kapasitet for å sikre dette fremover. Mersalget som kan realiseres her er mer kostnadseffektivt enn nysalget, og derav er marginene sterkere.

Ved alle slike reforhandlinger søker vi å binde kundens vedlikeholdskontrakter i tre og fem års perioder, hvilket øker ordre-reservene og forutsigbarheten. Vårt strategi er og blir å øke de repeterbare inntektene.

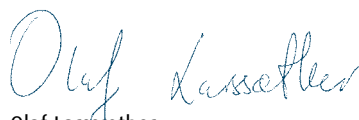
For å lykkes med å beholde vår sterke markedsposisjon, er vi avhengig av kontinuerlig innovasjon i produktkvalitetene. I 2009 har vi fått flere eksempler på hvordan partnerskapet bidrar med nye løsninger, i tillegg til at de kan tilby skalerbarhet og offshore-ressurser i prosjektene.

Internt satser vi videre på kjernekompetanse innenfor fagområdet for å støtte både utviklings- og salgsprosessene. En løsning basert på at fagkompetansen i hovedsak er utleid i langtidskontrakter (tre år), samtidig som de tar delansvar i de to nevnte prosessene

har vist seg fordelaktig både for kontantstrøm, resultater og innovasjon.

I den kommende strategiperioden vil vi søke å utnytte potensialet i flere av våre vertikaler sterkere. Langt på veg har det frem til i dag vært slik at olje og gass har vært den eneste sektoren hvor vi har satset tungt. Konjunkturer og trender i markedet indikerer at det knyttet til våre løsninger innenfor helse, transport og utvalgte deler av prosessindustrien kan realiseres mer enn hittil. Spesielt ser vi at aktiviteten innen pasientsikkerhet, trafikksikkerhet og datasikkerhet gjennomreguleres stadig sterkere og får sanksjons- og mediafokus. Det samme er tilfelle for alt fokus mot miljø og security.

Slike dokumenterte trender er kjennetegnet for å få kommunisert sterk "return on investment" for våre løsninger i markedet.



Olaf Larssæther
CEO
Synergi Solutions AS



Årsberetning 2009 – Synergi Solutions AS

Synergi Solutions konsern består av morselskapet Synergi Solutions AS, Sandnes og datterselskapet Synergi Solutions AB. Konsernet selger det egenutviklede softwaresystemet Synergi® og tilhørende konsulent- og rådgivningstjenester til store internasjonale selskaper.

Synergi Solutions videreutviklet i 2009 partnerskapet med Logica, og resultatene har så langt innfridd forventningene. Både strategisk og operativt har dette vist seg å være en god løsning, og begge parter har fortløpende realisert gevinster av samarbeidet. Både lokalt og globalt har kombinasjonen av Synergi Solutions ledende teknologi, og Logicas kapasitet og internasjonale nettverk bidratt til gode resultater.

Ved inngangen til 2010 arbeider Synergi Solutions med å ferdigstille en ny strategiplan. Videreutvikling av såvel eksisterende som nye industrielle partnere og løsninger står sentralt i arbeidet med å styrke innovasjonsevnen og resultatene videre.

Årsregnskapet

Synergi konsernet hadde i 2009 driftsinntekter på MNOK 49 mot MNOK 54 i 2008. Korrigeret for inntektsbortfall i tilknytning til salg av virksomhetsområde til Logica i 2008, viser sammenlignbare tall for de to årene en vekst på 12 %.

Softwareinntektene for 2009 ble på MNOK 36 mot MNOK 31 i 2008, en økning på 16,1 %. Softwareinntektene fordeler seg med 45 % på lisenssalg, 51 % på vedlikeholds-inntekter og 4 % på ASP-inntekter. Driftsresultatet for konsernet ble MNOK 5,6 mot MNOK 4,4 i 2008. Netto finanskostnader ble MNOK 1,9 mot MNOK 2,3 i 2008. Netto finanskostnader i 2009 består i all hovedsak av disagio.



Resultat før skatt ble MNOK 3,7 mot MNOK 18,4 i 2008. Resultatet for 2008 inkluderer MNOK 16,3 i gevinst ved salg av virksomhetsområde. Konsernets resultat etter skatt ble MNOK 2,7 mot MNOK 12,2 i 2008.

Styret er tilfreds med resultatet for 2009.

Konsernets likviditet ble ytterligere styrket i 2009, blant annet som følge av strengere internkontroll og fokus på å redusere kapital-bindingen i kundefordringene.

Vesentlige deler av konsernets inntekter er i fremmed valuta, hovedsaklig Euro, men også britiske pund, US dollar, svenske og danske kroner. I 2009 har konsernet inngått terminforretninger for å redusere valutaeksponeringen for vedlikeholdsinntektene.

Selskapets langsiktige lån ble tilsvarende konvertert fra norske kroner til Euro for ytterligere å redusere valutaeksponeringen.

Konsernets egenkapitalandel er ved utgangen av 2009 på 43,8 % mot 46,7 % ved utgangen av 2008.

Styret mener at årsregnskapet gir et korrekt bilde av selskapets drift i 2009 og dets stilling pr 31.12.2009.

Selskapets ordresreserve, kompetanse, produkter, markedsnettverk, markedsposisjon og styrkede økonomi gir et godt grunnlag for positiv drift og inntjening i årene som kommer. Regnskapet er gjort opp under forutsetning om fortsatt drift.

Anvendelse av årsresultat

Av Synergi Solutions AS sitt årsresultat på NOK 2 270 367 foreslås NOK 3 155 139 overført fra annen egenkapital og NOK 5 425 506 avsatt som utbytte til selskapets aksjonærer. Dette tilsvarer NOK 0,50 pr aksje.

Marked og kunder

Konseptet, kundene og markedet

Konseptet

Softwareløsningen Synergi er av kundene rangert blant de beste i sin nisje innenfor operasjonell risikostyring. I 2009 har de viktigste utviklingsprosjektene hatt som mål å øke den intuitive brukervennligheten for sluttbrukerne. I 2010 slippes hovedversjon 12 av produktet, noe som både ansatte og kunder har store forventninger til.

Kundene

Pr desember 2009 var Synergi implementert hos nær 200 selskaper og organisasjoner fordelt på fem hovedsegmenter; energi, transport, industri, helse og offentlige tjenester. Systemet er helt eller delvis oversatt til 20 språk og distribuert til mer enn 150 land i fire verdensdeler.

De viktigste nye kontraktene i 2009 ble tegnet med: China Oilfield Services (COSL), Bergen Group, Luftfartsverket i Sverige (LFV), NORECO, Odfjell Well Management, Seawell, Talisman Energy Inc og PGS.

Kundelojaliteten er fremdeles sterk, med minimalt frafall.

Markedet

Utfordringen fremover blir å utnytte momentet i markedet for å styrke vår posisjon. Det er et kontinuerlig press fra markedet og nye kunder i retning av å utvide konseptet i bredden, samtidig som eksisterende kunder ønsker utvikling i dybden. Vi ønsker å tilby et bredere sortiment av nye moduler innenfor risikostyring, samtidig som vi forbedrer og videreutvikler eksisterende moduler. Samtidig må den generelle teknologien hele tiden utvikles i takt med nye krav og endringer til plattformer, databaser, operativsystemer, brukergrensesnitt og infrastrukturen generelt.

Produktet er de siste år videreutviklet og komplettert med en rekke nye moduler innenfor HMS og risikostyringsområdet. Kun et fåtall av våre kunder benytter programvaren fullt ut i dag. Dette gir potensiale for økt salg, samtidig som jakten på nye programvarekunder vil fortsette for fullt med økt støtte fra vår globale partner.

Selskapets ordresreserve og tilgang på prospekter styrket seg ytterligere i 2009.

Organisasjon, personal og HMS

Konsernet hadde 26 ansatte (24,5 årsverk) pr 31.12.09, mot 28 ansatte (27,3 årsverk) pr 31.12.08. Av dette utgjorde kvinne-andelen 39 %.

Selskapet har i 2010 budsjettet med rekruttering av 2 - 4 årsverk knyttet til salg, marked og teknologisk utvikling.

Det har ikke blitt rapportert alvorlige ulykker og hendelser på arbeidsplassen i 2009. Klimamålinger dokumenterte i 2009 en stor tilfredshet blant de ansatte.

Sykefraværet for Synergi Solutions var i 2009 på 2,7 % mot 4,1 % i 2008.

Selskapets aktivitet har ingen negativ miljøeffekt på omgivelsene. Selskapets produkter bidrar tvert imot til å redusere uheldige miljøeffekter både lokalt og globalt.

Styret, fra venstre: Jon Vidar Grøtte, Bjørn Magne Stangeland, Nicolai Kielland Løchen, Baard Snilsberg, Geir Simonsen og Asle Andersen (observatør).



Sandnes, 5. mars 2010

Baard Snilsberg
Styrets leder

Bjørn Magne Stangeland
Styremedlem

Geir Simonsen
Styremedlem

Nicolai Kielland Løchen
Styremedlem

Olaf Lørssæther
Administrerende direktør

Jon Vidar Grøtte
Ansattesrepresentant

Resultatregnskap

Synergi Solutions AS			Konsern		
2008	2009	NOTE	DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2 009	2 008
50 840	46 363	1	Salgsinntekt	49 074	53 996
50 840	46 363		Sum driftsinntekter	49 074	53 996
6 392	5 775		Varekostnad	5 558	2 948
26 939	21 645	2	Lønnskostnad	23 034	30 923
321	302	3	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	509	585
13 332	13 541	2, 12	Annen driftskostnad	14 389	15 134
46 984	41 263		Sum driftskostnader	43 490	49 590
3 856	5 100		Driftsresultat	5 584	4 406
			FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER		
2 579	1 049		Annen finansinntekt	1 049	2 579
-3 908	0		Nedskrivning av finansielle eiendeler	0	0
0	0		Utgang konsernselskap	0	-3 908
-950	-2 924		Annen finanskostnad	-2 925	-950
-2 279	-1 875		Netto finansresultat	-1 876	-2 279
1 577	3 225		Ordinært resultat	3 708	2 127
16 302	0	13	Salg av virksomhetsområde	0	16 302
17 879	3 225		Resultat før skattekostnad	3 708	18 429
6 214	955	7	Skattekostnad	1 046	6 214
11 665	2 270		ÅRSRESULTAT	2 662	12 215
			OVERFØRINGER		
6 175	0		Avsatt til annen egenkapital		
0	-3 156	8	Overført fra annen egenkapital		
5 490	5 426	8	Foreslått utbytte		
11 665	2 270		Sum overføringer		

Balanse

Synergi Solutions AS				Konsern	
2008	2009	NOTE	EIENDELER	2009	2008
			Anleggsmidler		
			Immaterielle eiendeler		
3 342	2 388	7	Utsatt skattefordel	2 354	3 342
0	0	3	Goodwill	266	460
3 342	2 388		Sum immaterielle eiendeler	2 620	3 802
			Varige driftsmidler		
588	517	3, 9	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	556	671
588	517		Sum varige driftsmidler	556	671
			Finansielle anleggsmidler		
1 061	1 061	4	Investering i datterselskap		
0	0	4	Investeringer i tilknyttet selskap	0	0
1 061	1 061		Sum finansielle anleggsmidler	0	0
4 991	3 966		Sum anleggsmidler	3 176	4 473
			Omløpsmidler		
			Fordringer		
17 684	13 126	9, 10	Kundefordringer	13 239	18 463
5 274	6 310	1	Kontrakter under utførelse	6 310	5 276
4 921	3 386		Andre fordringer	3 730	5 011
27 879	22 822		Sum fordringer	23 279	28 750
3 524	5 624	9, 11	Bankinnskudd, kontanter og lignende	6 444	3 907
31 403	28 446		Sum omløpsmidler	29 723	32 657
36 394	32 412		SUM EIENDELER	32 899	37 130

Balanse

Synergi Solutions AS				Konsern	
2008	2009	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2009	2008
			Egenkapital		
			Innskutt egenkapital		
2 745	2 745	5, 8	Selskapskapital	2 745	2 745
-32	-32	8	Beholdning av egne aksjer	-32	-32
7 931	7 931	8	Overkursfond	7 931	7 931
10 644	10 644		Sum innskutt egenkapital	10 644	10 644
			Opptjent egenkapital		
0	0	8	Omregningsdifferanse	-170	0
6 175	3 020	8	Annen egenkapital	3 931	6 695
6 175	3 020		Sum opptjent egenkapital	3 761	6 695
16 819	13 664		Sum egenkapital	14 405	17 339
			Gjeld		
			Annen langsiktig gjeld		
3 541	2 912	10	Gjeld til kredittinstitusjoner	2 912	3 541
3 541	2 912		Sum annen langsiktig gjeld	2 912	3 541
			Kortsiktig gjeld		
0	128	9	Gjeld til kredittinstitusjoner	128	0
5 195	3 871		Leverandørgjeld	3 897	5 249
514	652	6	Gjeld til selskap i samme konsern		
0	0	7	Betalbar skatt	57	0
2 081	1 357		Skyldige offentlige avgifter	1 457	2 421
5 490	5 426	8	Avsatt utbytte	5 426	5 490
2 754	4 402		Annen kortsiktig gjeld	4 617	3 090
16 034	15 836		Sum kortsiktig gjeld	15 582	16 250
19 575	18 748		Sum gjeld	18 494	19 791
36 394	32 412		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	32 899	37 130

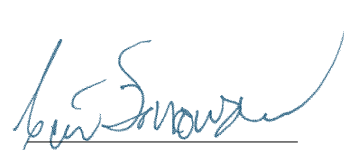
Sandnes, 5. mars 2010



Baard Snilsberg
Styrets leder



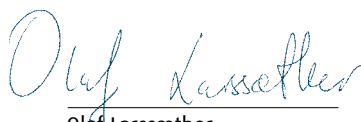
Bjørn Magne Stangeland
Styremedlem



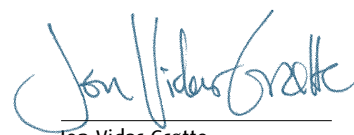
Geir Simonsen
Styremedlem



Nicolai Kielland Løchen
Styremedlem



Olaf Larssæther
Administrerende direktør



Jon Vidar Grøtte
Ansattesrepresentant

Kontantstrømsanalyse

Synergi Solutions AS			Konsern	
2008	2009		2009	2008
		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
17 879	3 225	Resultat før skattekostnad	3 708	18 430
321	302	Avskrivninger anleggsmidler	509	585
3 588		Tap ved nedskrivning av aksjer		
		Reduksjon ved konsernutgang		1 983
0	0	Effekt av valutakursendringer	-99	0
-990	4 558	Endring i kundefordringer	5 224	3 667
1 410	499	Endring i andre fordringer	247	1 332
-813	-1 324	Endring i leverandørgjeld	-1 352	-835
-10 756	1 079	Endring i annen kortsiktig gjeld	563	-14238
10 639	8 339	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	8 800	10 924
		KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
-61	-248	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-272	-61
0	0	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	0	11
-61	-248	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-272	-50
		KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
-1 452	-629	Netto endring i langsiktig gjeld	-629	-1 452
-7 180	128	Netto endring i kassekreditt	128	-7 359
	-5 490	Utbetalt utbytte	-5 490	0
-8 632	-5 991	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-5 991	-8 811
1 946	2 100	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	2 537	2 063
1 578	3 524	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr. 01.01.	3 907	1 844
3 524	5 624	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.	6 444	3 907

Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr 31.12.09 omfatter bundne skattetrekkmidler på 739 TNOK. Ubenyttet kassekredittlimit pr 31.12.09 var på TNOK 1.872.

Noter

Generelt

Konsernet Synergi består av morselskapet Synergi Solutions AS og det 100% eide datterselskapet Synergi Solutions AB.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor. Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, og er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under like forhold. Alle tall er i NOK 1.000 med mindre annet er opplyst.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser den samlede finansielle stilling når morselskapet og datterselskapet betraktes som en økonomisk enhet.

Eierandeler i datterselskap blir konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at differansen mellom historisk kostpris for aksjene og selskapets samlede egenkapital på oppkjøpstidspunktet henføres til de regnskapsposter som har andre verdier enn de bokførte. Restverdien blir behandlet som goodwill i konsernregnskapet.

Aksjene i datterselskapet er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Virksomhet i utlandet

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet, inkludert goodwill og virkelig verdi justeringer, som fremkommer ved konsolideringen, omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs for balanseposter. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanse som følge av omregningen av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, spesifiseres som omregningsdifferanse i egenkapitalen.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er balanseført og avskrives over den økonomiske levetiden.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Prinsipp for inntektsføring

Inntekter regnskapsføres når de er opptjent, det vil si når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunde. Dette vil normalt være tilfelle når varen er levert til kunde. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Noter

Note 1 Driftsinntekter

Synergi Solutions AS			Konsern	
2008	2009		2009	2008
		Pr geografisk marked:		
26 441	27 144	Norge	27 144	22 692
1 679	1 462	Sverige	4 173	8 584
22 720	17 757	Andre land	17 757	22 720
50 840	46 363	Sum	49 074	53 996

Lisensinntekter inntektsføres prosentvis etter ferdigstillingsgrad uavhengig av faktureringstidspunkt. Opptjente, ikke fakturerte konsulenttjenester inntektsføres basert på registrert timeforbruk.

Note 2 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Synergi Solutions AS			Konsern	
2008	2009		2009	2008
21 014	16 593	Lønnskostnad		
		Lønn	17 527	23 809
3 851	2 508	Arbeidsgiveravgift	2 835	4 836
996	550	Pensjonskostnader	646	1 200
1 078	1 994	Andre ytelser	2 025	1 078
26 939	21 645	Sum	23 034	30 923
38	25	Gjennomsnittlig antall ansatte	27	43

Synergi Solutions AS er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Synergi Solutions AS har pensjonsordning som oppfyller lovens krav.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	923	
Pensjon	26	
Annen godtgjørelse	142	
Styrehonorar		225

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer eller aksjeeiere.

Daglig leder har bonusavtale med selskapet. Bonus utløses når driftsresultat overstiger budsjettet resultat. Daglig leder vil få utbetalt TNOK 207 i 2010 som bonus for resultatet i 2009.

Dersom mer enn 50 % av aksjene i selskapet skifter eier, utløses en opsjon til daglig leder på 200.000 aksjer til kurs kr 3,50 pr aksje. Opsjonen kan kun utløses dersom kursen på de overtatte aksjene er høyere enn kr 6,50 pr aksje.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2009 utgjør TNOK 72 i Synergi Solutions AS og TNOK 98 for konsernet. I tillegg er det kostnadsført honorar for konsulentbistand på TNOK 130. Advokathonorar til Deloitte Advokatfirma DA utgjør TNOK 50.

Noter

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Synergi Solutions AS		Konsern		
Driftsløsøre, inventar og lignende		Driftsløsøre, inventar og lignende	Goodwill	Sum
10 839	Anskaffelseskost 01.01	11 823	726	12 550
247	Tilgang kjøpte driftsmidler	270	0	270
0	Avgang driftsmidler	0	0	0
11 086	Anskaffelseskost 31.12	12 094	726	12 820
-10 569	Akkumulerte avskrivninger 31.12	-11 538	-460	-11 998
517	Bokført verdi pr. 31.12	556	266	822
302	Årets avskrivninger	362	147	509
3 - 8 år	Økonomisk levetid	3 - 8 år	5 år	
Lineær	Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Goodwill i konsernet relateres til oppkjøp av Örestad Vård Informasjonssystem AB i 2006.

Note 4 Datterselskaper/tilknyttet selskap

Datterselskap

Firma	Stemme- og eierandel	Ansk. tidspunkt	Kontor	Bokført verdi	Egenkapital 31.12.09
Synergi Solutions AB	100%	1999	Stockholm	1 061	1 801
Synergi Software UK Ltd	100%	2007	Aberdeen	0	0

Synergi Solutions AB hadde i 2009 et årsresultat etter skatt på TNOK 391.

Tilknyttet selskap

Firma	Stemme- og eierandel	Ansk. tidspunkt	Kontor	Bokført verdi
Synergi France sarl	20%	2006	Paris	0

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet har kun én aksjeklasse bestående av 10.980.273 aksjer á kr 0,25.

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	10 980 273	0,25	2 745

Noter

Note 5 fortsetter

De største aksjonærene i Synergi Solutions AS pr 31.12 var:

Aksjonærens navn	Antall aksjer	Eierandel
Sundal Kapitalinvest AS	1 490 559	13,57%
Skagen Vekst	1 000 039	9,11%
Health in Focus AS	844 234	7,69%
Pictet & Cie Banquiers	709 154	6,46%
Jan Edvard Faugstad	654 300	5,96%
Åge Tjelta Landråk	637 600	5,81%
Geir Simonsen	441 568	4,02%
Euroclear Bank SA / N.V. ('BA')	436 976	3,98%
Nordnet Bank AB	400 500	3,65%
Jan Magne Heggelund	349 216	3,18%
Erichsen & Wold AS	245 000	2,23%
Sandnes Investering ASA	240 500	2,19%
Six Sis AG 25PCT	228 905	2,08%
Bjørn Dahle	221 286	2,02%
Finholmen Invest AS	220 000	2,00%
Six Sis AG	176 000	1,60%
Synergi Soutions AS	129 265	1,18%
Terje Egeland	128 300	1,17%
Olaf Larssæther	113 332	1,03%
Dahle holding AS	110 333	1,00%
Sum aksjonærer som eier mer enn 1%	8 777 067	79,93%
Sum øvrige	2 203 206	20,07%
Totalt antall aksjer	10 980 273	100%

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Stilling/verv	Antall aksjer	Eierandel
Sundal Kapitalinvest AS *		1 490 559	13,57%
Erichsen & Wold AS **		245 000	2,23%
Geir Simonsen	Styremedlem	441 568	4,02%
Olaf Larssæther	Adm.dir	113 332	1,03%
Bjørn M Stangeland v/ Ryge AS	Styremedlem	12 000	0,11%
Asle Rein Andersen	Varamedlem, ansattes representant	5 000	0,05%

* Styreformann Baard Snilsberg eier 10,5 % av aksjene i Sundal Kapitalinvest AS

** Styreformann Baard Snilsberg eier 97,0 % av aksjene i Erichsen & Wold AS

Note 6 Mellomværende mellom selskap i samme konsern

	2009	2008
Mellomværende Synergi Solutions AB	-652	-514

Noter

Note 7 Skattekostnad

Synergi Solutions AS			Konsern	
2008	2009	Årets skattekostnad fremkommer slik:	2009	2008
0	0	Betalbar skatt	57	0
6 214	955	Endring i utsatt skatt	989	6 214
6 214	955	Skattekostnad ordinært resultat	1 046	6 214

Synergi Solutions AS			Konsern	
2008	2009	Betalbar skatt i balansen	2009	2008
0	0	Årets betalbare skattekostnad	57	0
0	0	Betalbar skatt i balansen	57	0

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

2 008	2 009		2 009	2 008
Fordel (+)	Fordel (+)		Fordel (+)	Fordel (+)
Forpliktelse (-)	Forpliktelse (-)		Forpliktelse (-)	Forpliktelse (-)
6 535	555	Driftsmidler	555	6 535
-711	390	Fordringer	390	-711
6 111	7 582	Underskudd til framføring	7 582	6 111
		Ubeskattet reserve i Synergi Solutions AB	-121	0
11 935	8 527	Sum	8 406	11 935
3 342	2 388	Netto utsatt fordel (+)/forpl. i balansen (-)	2 354	3 342

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

Note 8 Egenkapital

Synergi Solutions AS					
	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Annen egenkapital	SUM
Egenkapital 01.januar	2 745	7931	-32	6 175	16 819
Årets resultat				2 270	2 270
Avsatt utbytte				-5 426	-5 426
Egenkapital 31. desember	2 745	7 931	-32	3 020	13 664

Noter

Note 8 fortsetter

Konsern

	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Sum opptjent egenkapital	SUM
Egenkapital 01. januar	2 745	7931	-32	6 695	17 339
Årets resultat				2 662	2 662
Avsatt til utbytte				-5 426	-5 426
Omregningsdifferanse valuta				-170	-170
Egenkapital 31. desember	2 745	7 931	-32	3 761	14 405

Note 9 Kassekreditt

Synergi Solutions har pr 31.12.2009 en kassekreditt med limit på MNOK 2. Ubenyttet kassekredittlimit pr 31.12 var TNOK 1.872.

Det er tatt pant i følgende eiendeler:	Bokført verdi
Kundefordringer	13 126
Driftsmidler	517
Sum	13 643

Note 10 Langsiktig gjeld

Lånet har årlige avdrag på EUR 60.000 frem til 16. september 2014, hvor resterende lånebeløp forfaller.

Det er tatt pant i følgende eiendeler:	Bokført verdi
Kundefordringer	13 126
Driftsmidler	517
Sum	13 643

Note 11 Bundne midler

Av selskapets likviditetsreserve pr 31.12. gjelder TNOK 739 bundne skattetrekksmidler.

Note 12 Leieavtaler

Selskapet har følgende leieavtaler:

	Leiebeløp pr. år	Rest varighet
Datautstyr/kontormaskiner	574	3-36 måneder
Biler	410	11-36 måneder
Sum	984	

Note 13 Virksomhetsoverdragelse

I 2008 ble det inngått et globalt partnerskap med Logica som innebar at Logica kjøpte 1. og 2. linjes support samt kundekonsulentene. Utover vederlag betalt i 2008 inneholder avtalen en earn-out klausul med ramme på ytterligere MNOK 4 over tre år, knyttet til utviklingen i konsulentvolum og softwaresalg. Ved utgangen av 2009 består resterende earn-out av 2,5 MNOK, hvor MNOK 1 vil bli utbetalt i 2010 og MNOK 1,5 i 2011 dersom kravene innfries.

Revisors beretning



Deloitte AS
Strandsvingen 14 A
Postboks 287 Forus
N-4066 Stavanger
Norway

Tlf: +47 51 81 56 00
Faks: +47 51 81 56 01
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Synergi Solutions AS

REVISJONSBERETNING FOR 2009

Vi har revidert årsregnskapet for Synergi Solutions AS for regnskapsåret 2009, som viser et overskudd på kr 2.270.000 for morselskapet og et overskudd på kr 2.662.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2009 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Stavanger, 5.mars 2010
Deloitte AS

Johan K. Enoksen
statsautorisert revisor

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a Swiss Verein, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/no/omoss for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu and its member firms.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

Medlemmer av Den Norske Revisorforening
org.nr: 980 211 282



**Synergi Solutions AS, Postboks 222, 4066 Stavanger.
Telefon +47 51 44 22 00, telefaks +47 51 44 22 99.
www.synergi.com**